



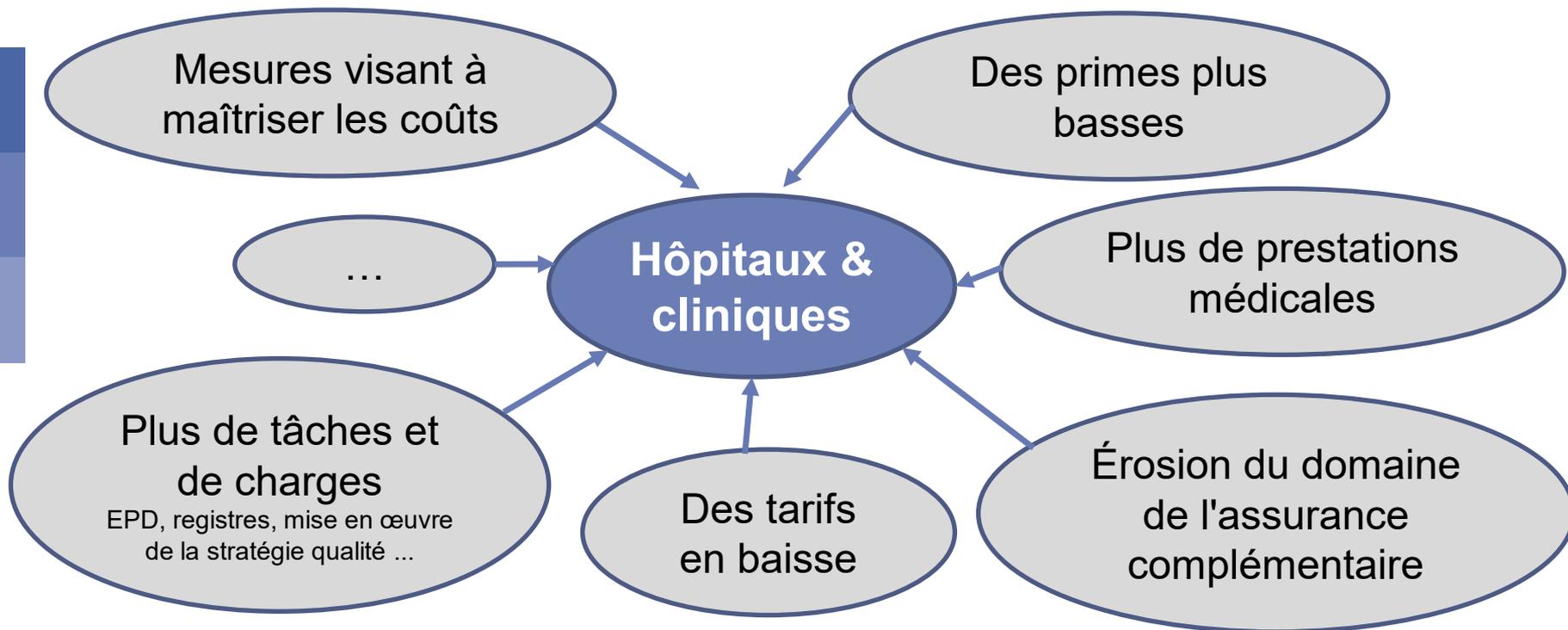
DIE SPITÄLER DER SCHWEIZ
LES HÔPITAUX DE SUISSE
GLI OSPEDALI SVIZZERI

Le système de financement des hôpitaux et des cliniques dans l'impasse ?

26 mai 2023



Hôpitaux et cliniques entre politique et grand public



Les recettes des tarifs ne couvrent pas les coûts

- Les recettes des tarifs ne couvrent pas les coûts
 - Secteur ambulatoire sous-financé à 30%
 - Domaine stationnaire sous-financé à 10%
 - Domaine des assurances complémentaires sous pression
 - Baisse linéaire de 10% des tarifs de laboratoire
 - ...



DIE SPITÄLER DER SCHWEIZ
LES HÔPITAUX DE SUISSE
GLI OSPEDALI SVIZZERI

Situation de départ : inflation et hausse des coûts

L'inflation n'est pas prise en compte dans les tarifs



Renchérissement: H+ exige une adaptation immédiate des tarifs

25.10.2022

Le renchérissement touche de plein fouet les hôpitaux et les cliniques. Ces derniers ne sont pas en mesure de couvrir l'augmentation de leurs coûts d'une part parce que les tarifs ambulatoires et stationnaires sont très bas depuis des années et d'autre part parce qu'ils ne sont pas indexés sur l'inflation de manière automatique. H+ exige donc des milieux politiques et des assureurs que tous les tarifs soient augmentés de 5% à l'avenir ceux-ci soient indexés automatiquement à l'évolution de la situation économique.

- L'enquête H+ de l'automne 2022 montre des coûts plus élevés pour :
 - Energie : 10 à 50%, parfois jusqu'à 300%.
 - Produits : de 2 à 20%.
 - Alimentation et construction : 5 à 15%
 - ...
- Adaptation des tarifs à l'inflation impossible ► Tarifs négociés entre les hôpitaux et les assureurs
- Dilemme du lien direct avec les primes d'assurance maladie

H+ demande une adaptation immédiate des tarifs de 5% ainsi que des tarifs ambulatoires et stationnaires indexés de manière prospective sur l'inflation.

La pénurie de personnel qualifié a un impact direct sur la situation financière des hôpitaux

- La pression sur les salaires augmente
- Le temps consacré au recrutement et à la formation augmente
- Les employés temporaires :
 - sont plus chers
 - sont plus contraignants pour les équipes
 - créent des injustices

Sans personnel qualifié suffisant, des lits doivent être fermés
▶ Mise en danger de l'approvisionnement médical de la population

La politique met l'accent sur les coûts plutôt que sur les soins

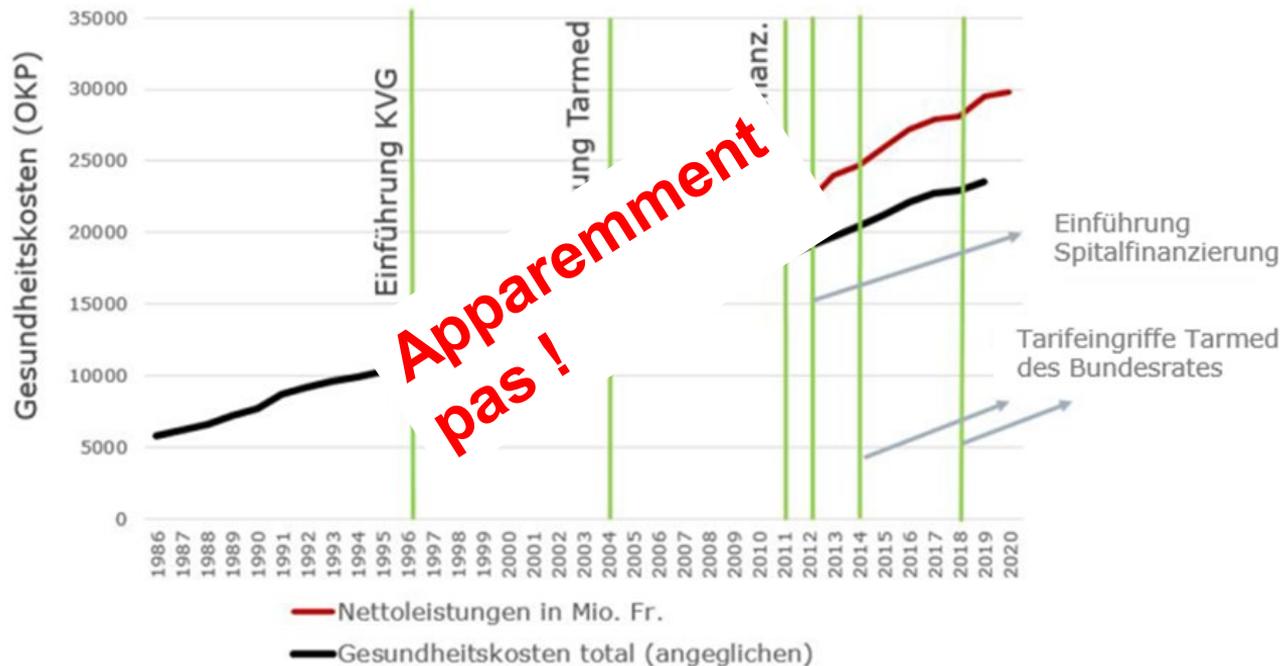
- Mesures de maîtrise des coûts de la Confédération = surréglementation : plus grande charge administrative, plus de bureaucratie
 - Envoi d'une copie de la facture
 - Article expérimental
 - ...
- Collecte de données
- Tenue de registres, mise en œuvre de mesures de qualité
- Demandes de renseignements / garanties de prise en charge des coûts par les assureurs
- Numérisation : mise en œuvre du DEP et autres mesures de numérisation
- ...



DIE SPITÄLER DER SCHWEIZ
LES HÔPITAUX DE SUISSE
GLI OSPEDALI SVIZZERI

Situation de départ

Les révisions de la LAMal et les interventions du Conseil fédéral ont-elles pu influencer l'évolution des coûts ?



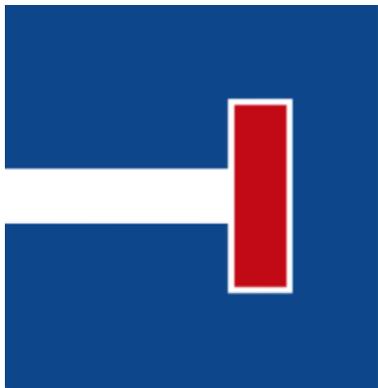
Idee: Felix Schneuwly, Comparis



DIE SPITÄLER DER SCHWEIZ
LES HÔPITAUX DE SUISSE
GLI OSPEDALI SVIZZERI

Financement des hôpitaux et des cliniques : Conclusion

Le financement de l'AOS est dans l'impasse !



- Les interventions/révisions de la LAMal n'apportent pas le redimensionnement attendu/"voulu" du paysage hospitalier suisse :
 - Ni le financement des hôpitaux (orientation vers les prestations),
 - Ni la planification hospitalière cantonale actuelle.
- La LAMal ne règle que les prestations de l'AOS !
 - Mais nos défis financiers vont bien au-delà !

Différentes approches sont théoriquement disponibles

- 1. Retour à un financement basé sur le PIG ou d'autres sources de financement**
Une contradiction avec le financement hospitalier
- 2. Nouvelle loi fédérale prometteuse**
Difficilement réalisable !
- 3. Optimiser le cadre de financement actuel :**
 - Lutter contre la surréglementation,
 - Développer le modèle de référence optimisé de l'AOS,
 - En cas de nouvelles obligations/exigences, exiger le financement correspondant,
 - Structure tarifaire ambulatoire appropriée,
 - Indexation des tarifs,
 - ...



DIE SPITÄLER DER SCHWEIZ
LES HÔPITAUX DE SUISSE
GLI OSPEDALI SVIZZERI

Pour quoi nous engageons-nous ?

1. Pour un système hospitalier de haute qualité, financé de manière durable, efficace et efficient, qui couvre la Suisse de manière globale dans les régions et les centres.
2. Pour un financement correct, approprié et conforme à la loi des hôpitaux dans le cadre de financement actuel.
3. Contre la surréglementation et les tâches supplémentaires qui n'ont rien à voir avec l'AOS.
4. Pour une information transparente de la population sur les mécanismes qui vont à l'encontre des principes et mettent ainsi en danger la base financière des hôpitaux et des cliniques.



DIE SPITÄLER DER SCHWEIZ
LES HÔPITAUX DE SUISSE
GLI OSPEDALI SVIZZERI

Merci beaucoup pour votre attention

Anne Bütikofer
Directrice

H+ Die Spitäler der Schweiz

Geschäftsstelle

Lorrainestrasse 4A

3013 Bern

Telefon: 031 335 11 11

E-Mail: anne.buetikofer@hplus.ch

www.hplus.ch

H+: Schweizer Spitäler, Kliniken und Pflegeinstitutionen

H+: Hôpitaux, cliniques et institutions de soins suisses

H+: Gli Ospedali, le cliniche e gli istituti di cura svizzeri